

Рытов Александр Владимирович
Преподаватель кафедры дипломатической и консульской службы

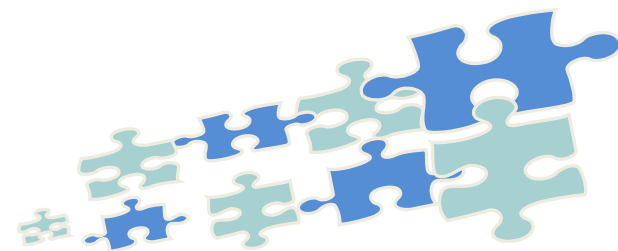
Заместитель начальника управления международных связей
начальник отдела международных программ и проектов

Разработка и менеджмент международных проектов

Лекция 6.

Разработка логико-структурной матрицы проекта.

Разработка логико-структурной матрицы проекта. Формулировка цели, задач, результатов проекта и индикаторов их достижения. Описание внешних факторов (риски и допущения), влияющих на связь между результатами и задачами.





Формулируем ЦЕЛЬ проекта

Project Description	Indicators of achievements	SOURCES AND MEANS OF VERIFICATION	Assumptions and Risks
Wider Objective: What is the overall broader objective, to which the project will contribute?			
Specific Project Objective/s: What are the specific objectives, which the project shall achieve?			
Outputs (tangible) and Outcomes (intangible): Please provide the list of concrete DELIVERABLES - outputs/outcomes (<u>grouped in Workpackages</u>), leading to the specific objective/s			
Activities: What are the key activities to be carried out (<u>grouped in Workpackages</u>) and in what sequence in order to produce the expected results?			

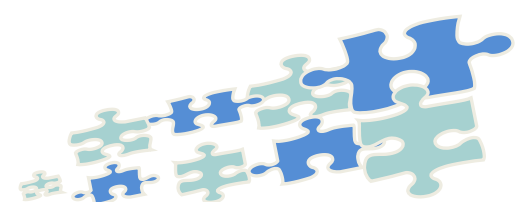
Wider Objective:

overall broader objective, to which the project will contribute

То общее, чему служит проект, для чего / то - ради чего проект



**КАК МЫ
ИЗМЕНИМ
СИТУАЦИЮ**





Формулируем общую цель проекта

SMART критерии при формулировке целей

S (specific) – конкретность, соответствие определенной проблеме;

M (measurable) – измеримость, возможность подсчитать ожидаемые результаты;

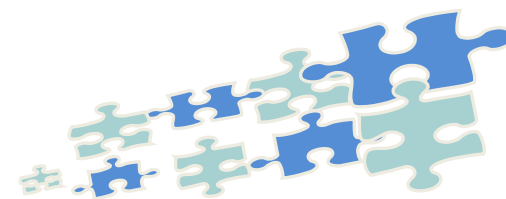
A (achievable) – достижимость;

R (realistic) – реалистичность;


T (timed) – определенность по времени.

не SMART: повысить осведомленность людей о логико-структурном методе проектирования деятельности

SMART: создать условия для успешного участия вузов Беларуси в конкурсах программы Erasmus+ посредством разработки и внедрения учебного курса проектного менеджмента для работников вузов на основе передового опыта ЕС

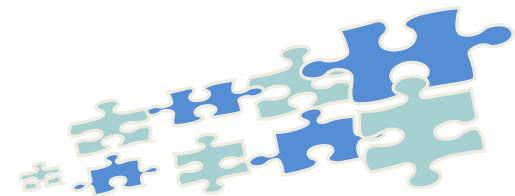



2 составляющих цели:



То, общее чему служит проект, для чего / ради чего проект и т.д.

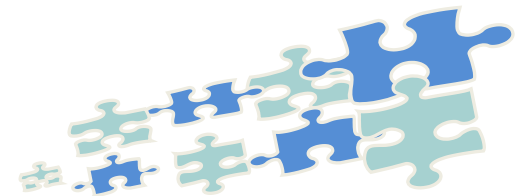
То конкретное, что проект должен достичь, что проект сделает



общее

конкретное

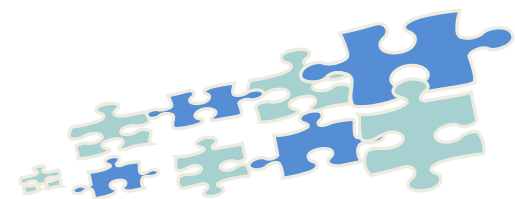
To contribute to the improvement of higher education in Belarus and Russia **for better integration of their higher education institutions in the European higher education area, and to better employability of their graduates.**



общее

конкретное

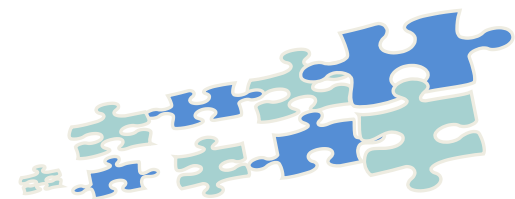
To support the modernization and enhance the quality and relevance of existing M.A. Programs in Modern Language Teaching (MLT) in the partner countries



общее

конкретное

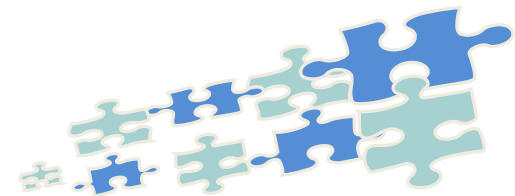
to enhance networking among higher education institutions across EU Member States and EU partner countries (in order) to improve the education in the field of the energy efficiency enhancement, energy saving and the use of renewable sources of energy



общее

конкретное

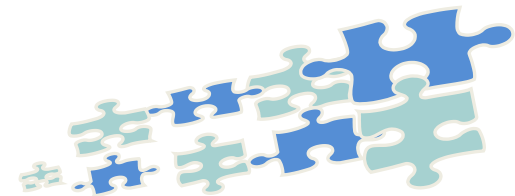
to unify efforts between the EU, universities and NGOs, as well as research institutions for training, retraining and upgrading of experts capable of resolving the multidisciplinary problems existing in territories contaminated by radiological nuclear agents during the Chernobyl disaster with a view to human security.



общее

конкретное

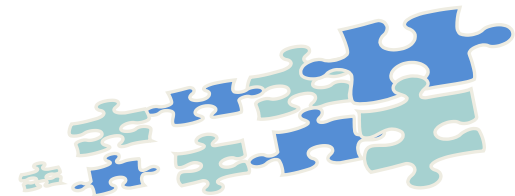
To promote recognition of Eastern Neighbouring Area HE systems- Armenian, Georgia, Belarus and Ukraine - through development and integration of internationalization dimensions into structural and cultural components of HEIs management.



общее

конкретное

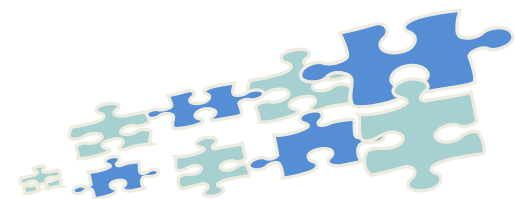
To enhance innovation policy and entrepreneurship activity in PCs by improvement of creativity, competitiveness and employability of Universities (HEIs) graduates and increase cooperation between HEIs, innovation and investment companies for knowledge commercialization



общее

конкретное

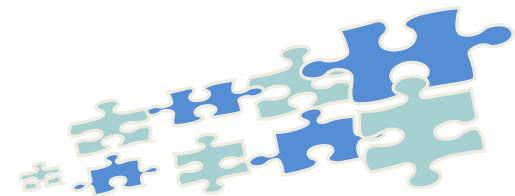
To contribute to the modernization of education in the field of international business **for internationalization and integration of Belarusian higher education institutions in the European higher education area**



общее

конкретное

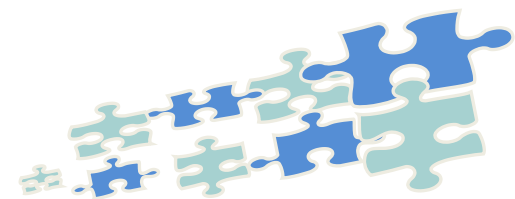
To develop and implement a complex integrated University Management Information System at the universities of Ukraine, Belarus, Moldova and Georgia on the basis of European experience



общее

конкретное

To enable the transfer of European experience and best practises to universities of Ukraine, Belarus, Moldova and Georgia by means of development and implementation of a complex integrated University Management Information System



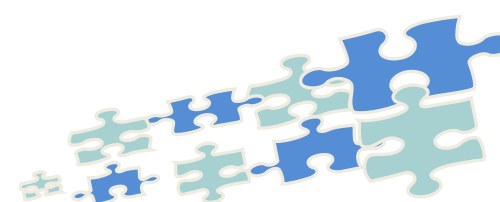


Теория успешной коммуникации и формулировки целей

CAPACITY BUILDING IN THE FIELD OF HIGHER EDUCATION

This action which aims to support the modernisation, accessibility and internationalisation of higher education in the Partner Countries is to be carried out in the context of the priorities identified in the Communications "Increasing the impact of EU Development Policy: an Agenda for Change"⁹¹ and "European Higher Education in the World"⁹².

To support modernization of education in the field of international business for internationalization and integration of Belarusian higher education institutions in the European higher education area





Формулируем задачи проекта

Project Description	Indicators of achievements	SOURCES AND MEANS OF VERIFICATION	Assumptions and Risks
To support modernization of education in the field of international business for internationalization and integration of Belarusian higher education institutions in the European higher education area			
Specific Project Objective/s: What are the specific objectives, which the project shall achieve?			
Outputs (tangible) and Outcomes (intangible): Please provide the list of concrete DELIVERABLES - outputs/outcomes (<u>grouped in Workpackages</u>), leading to the specific objective/s			
Activities: What are the key activities to be carried out (<u>grouped in Workpackages</u>) and in what sequence in order to produce the expected results?			

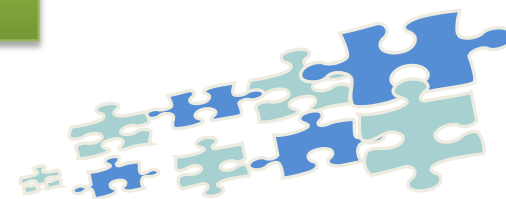
Specific Project

Objective/s:

What are the specific objectives, which the project shall achieve?

То конкретное, что проект должен достичь, что проект сделает

КАКОЙ РЕЗУЛЬТАТ НАМ ДАСТ
ПРОЕКТ





Формулируем задачи проекта

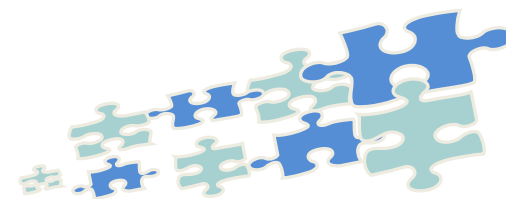
- Разработать и внедрить учебную программу

- Создать информационно-методическую базу

- Улучшить компетенции преподавателей

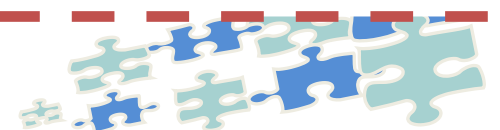
- Сформировать инфраструктуру вуза

- Распространить опыт / результаты проекта





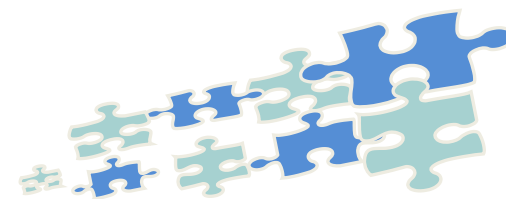
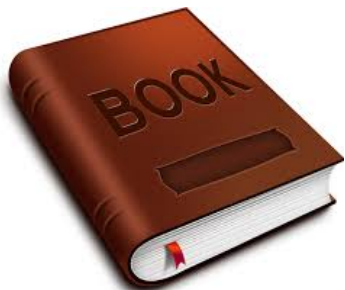
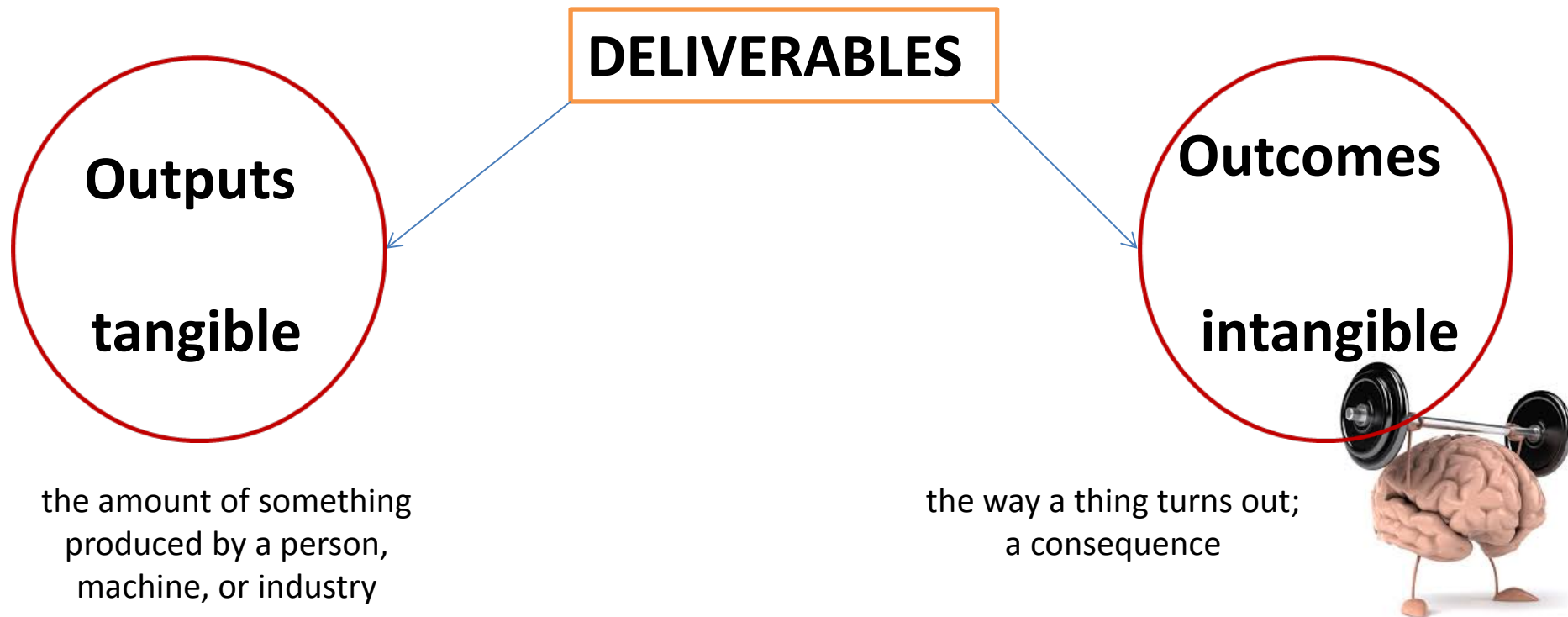
Формулируем задачи проекта

- To develop a modern master program in International Business in accordance with Bologna principles and to implement it at 5 Belarusian universities;
 - To develop and update courses and teaching materials for the master program and implement modern teaching methods in the developed study courses;
 - To improve teachers' qualifications and skills;
 - To install modern equipment and software for teaching and practical training;
 - To disseminate the know-how and developed materials to other Belarusian HEIs
- 

Формулируем практические результаты проекта

Project Description	Indicators of achievements	SOURCES AND MEANS OF VERIFICATION	Assumptions and Risks
<p>To support modernization of education in the field of international business for internationalization and integration of Belarusian higher education institutions in the European higher education area</p>			
<ul style="list-style-type: none"> - To develop a modern master program - To update teaching/learning material - To improve teacher's competences 			
<p>Outputs (tangible) and Outcomes (intangible): Please provide the list of concrete DELIVERABLES - outputs/outcomes (<u>grouped in Workpackages</u>), leading to the specific objective/s</p>			
<p>Activities: What are the key activities to be carried out (<u>grouped in Workpackages</u>) and in what sequence in order to produce the expected results?</p>			

Формулируем практические результаты проекта

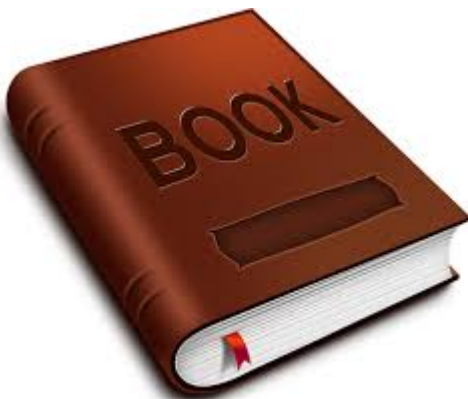


Формулируем практические результаты проекта

Практические результаты

Продукция

осязаемое

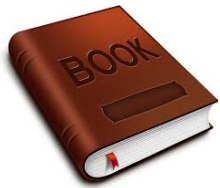


Эффекты

неосязаемое



Формулируем практические результаты проекта



Продукция / Эффекты



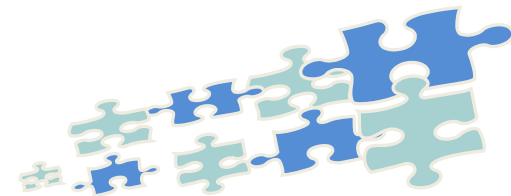
Учебные материалы / Learning materials (study books, cases, video films, e-learning components, presentations, lectures, examinations and tests etc.)

Отчетно-аналитические материалы / Reports (results of surveys, studies, analysis, peer-reviews, evaluations, self-assessments, etc. published as report)

Сервисы и Продукты Services/Products (guidelines, cooperation agreements, plans, any kind of documents which describe procedures + IT tools + web-sites + logos and banners + etc.)

Мероприятия / Events (seminars, trainings, conferences, etc.)

Услуги / Послания Services / Products (consultations /assistantship and support activities targeted at students / staff / other stakeholders in the thematic area of project; message in electronic format to each target audience, e.g. promo-campaign in mass-media / social networks etc.)





Формулируем практические результаты проекта

Задача 1

Практический результат 1
Практический результат 2
Практический результат 3
...

Задача 2

Практический результат 1
Практический результат 2
...

Задача 3

Практический результат 1
Практический результат 2
...

Задача 4

.....

Задача 5

.....



Задача 3.

To improve teacher's competences

Улучшить компетенции преподавателей

3.1. Curriculum of staff training

3.2. Trainers

3.3. Series of training seminars



Формулируем мероприятия проекта

Project Description	Indicators of achievements	SOURCES AND MEANS OF VERIFICATION	Assumptions and Risks
<p>To support modernization of education in the field of international business for internationalization and integration of Belarusian higher education institutions in the European higher education area</p>			
<p>1. To develop a modern master program 2. To update teaching/learning material 3. To improve teacher's competences</p>			
<p>3.1. Curriculum of staff training 3.2. Trainers 3.3. Series of training seminars</p>			
<p>Activities: What are the key activities to be carried out (<u>grouped in Workpackages</u>) and in what sequence in order to produce the expected results?</p>			



Формулируем практические результаты проекта

Практический
результат 1

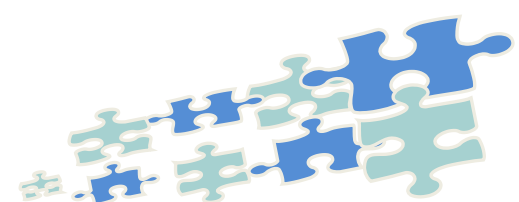
Мероприятие 1.1.
Мероприятие 1.2.
Мероприятие 1.3.

Практический
результат 2

Мероприятие 1.1.
Мероприятие 1.2.
...

Практический
результат ...


Мероприятие ...
...
...






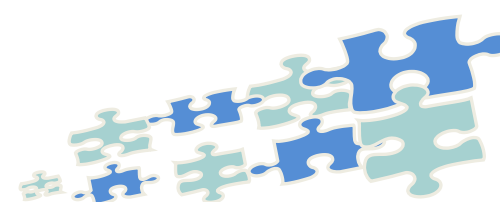
Формулируем мероприятия проекта

3.1. Curriculum of staff training

- 
- 3.1.1. Встреча в Минске по обсуждению программы тренингов
 - 3.1.2. Изучение потребностей персонала для разработки программы
 - 3.1.3. Разработка и издание программы тренингов

3.3. Series of training seminars

- 
- 3.3.1. Отбор преподавателей для прохождения обучения
 - 3.3.2. Организация и проведение тренингов
 - 3.3.3. Оценка эффективности тренингов





Формулируем мероприятия проекта

Project Description	Indicators of achievements	SOURCES AND MEANS OF VERIFICATION	Assumptions and Risks
<p>To support modernization of education in the field of international business for internationalization and integration of Belarusian higher education institutions in the European higher education area</p>			
<p>1. To develop a modern master program 2. To update teaching/learning material 3. To improve teacher's competences</p>			
<p>3.1. Curriculum of staff training 3.2. Trainers 3.3. Series of training seminars</p>			
<p>3.1.1. Meeting to discuss curriculum 3.1.2. Analysing teachers needs 3.1.3. Developing curriculum</p>			

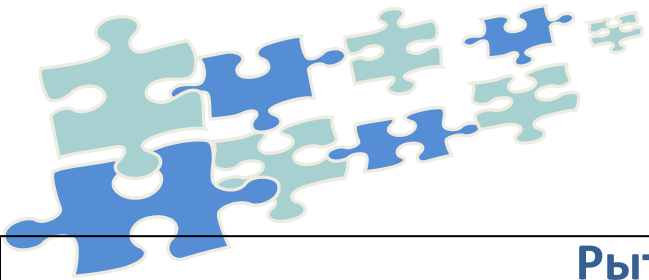


Практические занятия

Описание (логика) проекта	Измеримые показатели достижений (индикаторы)	Источники и методы для подтверждения достижений	Внешние факторы и условия (допущения и риски)
---------------------------	--	---	---

ЦЕЛЬ	Показатели достижения цели	Источники и методы подтверждения того, что цель достигнута	
Ключевая задача	Показатель достижения задачи	Источники и методы подтверждения того, что задача решена	Допущение и риск, влияющие на связь между задачами и целью
Ключевой результат	Показатель достижения результата	Источники и методы подтверждения того, что результат получен	Допущение и риск, влияющие на связь между результатами и конкретными Задачами
Действия (Мероприятия)	Требующиеся ресурсы	Стоимость Ресурсов	Допущение и риск, влияющие на связь между действиями и результатами





Рытов Александр Владимирович
Преподаватель кафедры дипломатической и консульской службы

Заместитель начальника управления международных связей
начальник отдела международных программ и проектов

Разработка и менеджмент международных проектов

Лекция 6.

Разработка логико-структурной матрицы проекта.

Разработка логико-структурной матрицы проекта. Формулировка цели, задач, результатов проекта и индикаторов их достижения. Описание внешних факторов (риски и допущения), влияющих на связь между результатами и задачами.

